



Building Innovation  
Cluster

RAPPORT ANNUEL 2020

# Rapport d'activité 2020 du BIC

## Rapport annuel 2020 du Président du BIC

Madame, Monsieur, chers membres,

Voici bientôt une année que vous m'avez élu à la présidence du BIC. C'est avec un immense intérêt et beaucoup de plaisir que j'ai accepté le défi de présider les destinées de notre cluster avec le soutien d'un comité très motivé. Il y a du travail et des idées pour vous soutenir, chers membres, dans la recherche et le développement dans le domaine de la construction.

Nous n'avons pas chômé depuis l'année dernière et avons choisi de rechercher des pistes pour dynamiser notre organisation. La pandémie nous a limité dans notre action mais le Conseil du Cluster a tout de même pris un certain nombre de décisions. Il a d'abord revu ses axes stratégiques et les a limités à trois domaines : la rénovation, le financement durable et la digitalisation. Les responsables de ces axes font partie du comité de direction du cluster sous la conduite de notre nouveau Directeur, Blaise Clerc, qui est entré en fonction le 2 décembre 2020. Le Conseil du Cluster a également accepté de donner des moyens supplémentaires à la Direction avec la mise en place d'un secrétariat professionnel disponible en permanence auprès de la Fédération Fribourgeoise des Entrepreneurs.

Avec la Direction de l'économie, nous avons signé une convention d'objectifs pour la période 2020 à 2023 qui nous assure le financement de nos activités à hauteur de CHF 100'000 par an pour toute la période.

Chers membres, vous pouvez compter sur les organes du Cluster pour développer des activités et des Workshop, du réseautage et un apport de nouvelles idées pour mieux vous servir.

Je me réjouis par avance de vous retrouver à notre assemblée annuelle et d'ici là je vous souhaite plein succès dans vos activités professionnelles et privées.

Jean-Daniel Wicht

Président du BIC

## Rapport annuel 2020 du Directeur du BIC

Chers Membres,

Confirmé en novembre 2020 et nommé directeur du BIC début décembre 2020, il est difficile pour moi de vous informer sur l'année 2020. C'est à mon prédécesseur, Eric Demierre, qu'il échoit de vous transmettre les activités et les informations qui ont égrainé l'année dernière. Bien entendu et tout le monde en est conscient, l'année écoulée ne ressemble en rien à une année « normale ».

A noter que le vœu de nommer un nouveau président et rechercher un nouveau directeur pour redynamiser le Cluster est déjà en soit quelque chose de particulier. Comme le souligne le président dans son rapport annuel, même si la pandémie a ralenti et limité le cluster dans son action, les choix et les orientations commandés par le Conseil du Cluster ont pu être établis et pour certains mis en forme déjà en fin d'année 2020.

En plus d'une vision stratégique claire et reconfirmée, il m'incombe de mettre en place les moyens opérationnels pour restimuler le Cluster, et vous ses membres. Avec des moyens supplémentaires, en particulier dans les domaines de la communication, de la logistique et du soutien administratif ; le

comité de direction est en mesure de vous proposer des manifestations, du réseautage et des montages de projets qui s'inscrivent complètement dans la mission du Cluster.

Chers membres, plus que jamais, le Cluster est là pour vous et à besoin de vous, afin de mieux vous soutenir.

Blaise Clerc

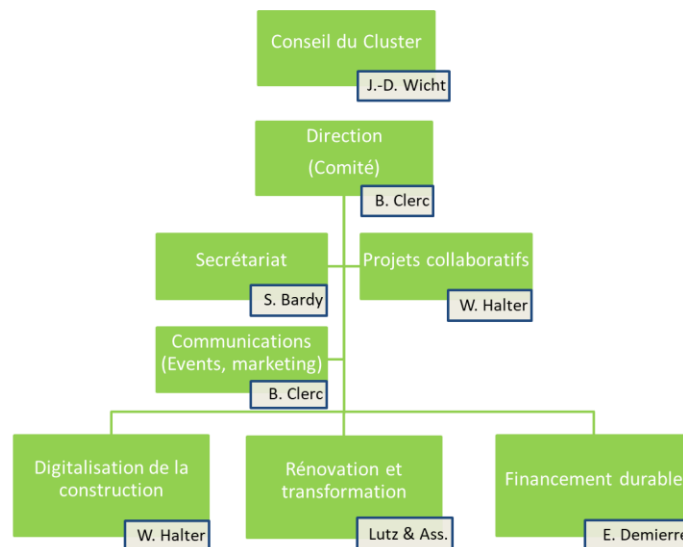
Directeur du BIC

## RETROSPECTIVE

L'année 2020 marque une transition importante avec la remise de la présidence à Monsieur Jean-Daniel Wicht et de la direction à Monsieur Blaise Clerc, ceci en parallèle avec le début d'une nouvelle période NPR (Nouvelle Politique Régionale) dont dépend une part importante des finances et des objectifs du cluster.

## ORGANISATION

L'organisation a été sensiblement modifiée avec la fin de la période NPR 2016-2019 et la disparition de Innosquare comme entité de projet qui chapeautait le soutien des clusters fribourgeois. Ainsi le cluster réalise lui-même dorénavant toutes les tâches de secrétariat, de comptabilité et de communication. La structure du Building Innovation Cluster (BIC) a aussi été modifiée comme suit :



La présidence a été assurée en début d'année de manière transitoire par Monsieur Eric Demierre, puis reprise officiellement par Monsieur Jean-Daniel Wicht à partir du 17 juin 2020. De même, Monsieur Eric Demierre a assuré la direction du BIC de manière transitoire jusqu'à sa reprise progressive, dès le mois de novembre, par Monsieur Blaise Clerc.

Concernant la comptabilité, celle-ci a été réalisée à la fiduciaire MULTIFIDUCIAIRE à la fin de la période comptable. Ladite fiduciaire officiera aussi au titre de contrôleur.

Dans l'attente d'une solution satisfaisante et stable, le secrétariat, dont les tâches ont été réduites au minimum, a été assuré de manière ad-hoc par la direction. Ces tâches seront reprises, ainsi que la

comptabilité, par la Fédération Fribourgeoise des Entrepreneurs (FFE) dès 2021. La communication est assurée par Madame Sofia Marazzi qui continue ainsi son travail réalisé auparavant dans le cadre de ses activités chez Innosquare. La gestion du site internet est assurée par l'entreprise Emblematik et les cadres du BIC, ainsi que Madame Marazzi, y ont accès dans le but d'y apporter les modifications nécessaires pour le contenu.

Monsieur Werner Halter a officié tout particulièrement dans l'organisation des workshops, dans le montage du projet BIM-UP ainsi que dans la réalisation du plan d'affaire du CCNC (Centre de Compétence en Numérisation de la Construction) avec Monsieur Eric Demierre.

## RESEAU ET COOPERATION

En 2020, une trentaine de participations aux 3 workshops ont été enregistrées. Un effort tout particulier a été fait dans le domaine de la numérisation de la construction en continuité avec les décisions de 2019. Un plan d'affaire pour un centre de numérisation de la construction, initié en 2019, a été réalisé et un projet collaboratif (BIM-UP) a été défini, monté et lancé pour préciser le cadre d'un tel centre. Pour la première fois, le BIC participe activement à un projet collaboratif.

Répondant encore à la demande des membres, un workshop dans le domaine de la rénovation a aussi été organisé. Les activités d'innovation dans ce domaine restent cependant dans l'attente du montage du Centre de Compétence en Rénovation du Bâtiment avec lequel il doit se coordonner. A l'initiative de Thomas Jusselme, professeur à la HEIA-FR, un workshop a aussi été organisé avec l'objectif de monter un projet dans le domaine du bilan carbone des composants de la construction.

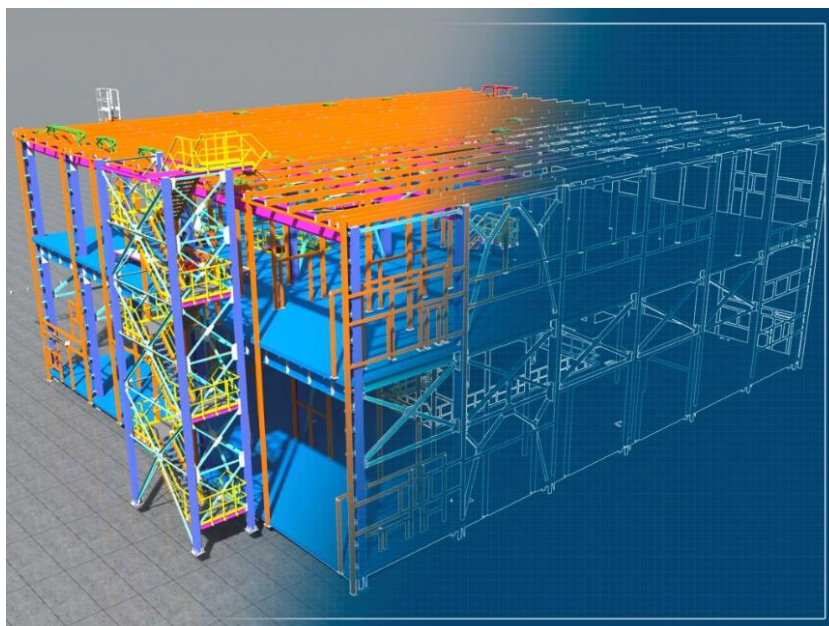
L'effectif du cluster est resté stable durant l'année avec 79 membres. S'il a fusionné les axes stratégiques *BIM* et *Services Smart pour les Immeubles et les Quartiers*, ce nouvel axe, qui s'appelle aujourd'hui *Digitalisation de la Construction*, a pris une importance toute particulière du fait du rôle que ce domaine est appelé à jouer dans la construction durable.

Le BIC a en outre contribué au plan de relance cantonal en proposant plusieurs mesures visant à aider les entreprises de la construction et, en même temps, renforcer la durabilité du domaine bâti. C'est ainsi que le renforcement du soutien financier à la rénovation a été entendu.

## TECHNOLOGIE ET INNOVATION

Le résultat le plus important de 2020 est le plan d'affaire du CCNC, qui a permis de montrer les défis d'une telle entité, et surtout le projet BIM-UP qui a montré l'intérêt des entreprises pour ce domaine. En effet le BIM (Building Information Modeling) est de plus en plus actuel et indispensable. On constate aussi toujours plus d'acteurs qui l'utilisent pour optimiser la qualité de construction, réduire les erreurs et faciliter la gestion des immeubles. Ce domaine a aussi vu apparaître le concept de « digital twin » (*jumeau digital* qui est une représentation numérique dynamique incluant le modèle selon le BIM qui est une représentation statique), mais aussi l'utilisation toujours plus grande de l'intelligence artificielle pour la gestion des immeubles et l'anticipation de leur entretien.

Le lecteur est renvoyé sur notre site internet ([www.building-innovation.ch](http://www.building-innovation.ch)) et notamment sur sa page relative aux projets qui donne des informations plus détaillées sur les projets initiés dans le cadre du BIC.



## FORMATION CONTINUE

Il existe de nombreuses offres de formation continue sur le marché et le BIC a donc décidé de ne pas s'engager dans ce type de prestations. Les offres de formation qui lui sont transmises sont cependant communiquées aux membres via les outils de communication (Newsletter, réseaux sociaux, site web du BIC).

## INDICATEURS DE PERFORMANCE

Considérant la crise du COVID qui a remis en question les objectifs que le BIC s'était fixé, nous nous limitons ici à donner quelques chiffres :

Nombre de projets collaboratifs initiés	1
Nombre de workshops organisés	3
Nombre de (BIC-News + Newsletter)	3
Nombre de posts sur la page entreprise de LinkedIn et dans le groupe BIC de LinkedIn	9
Visite de membres par les cadres	Env. 20
Rencontre d'entreprises non-membres	Env. 15
Nombre de séances du Conseil	6
Nombre d'actions de service pour les membres (propositions de projet, mise en contact, ...)	Env 5
Nombre de membres	79

Liste des manifestations 2020 :

17 juin	Assemblée Générale à Bluefactory
9 juillet	Workshop axe rénovation en lien avec le projet Proren (en lien avec la rénovation)
12 octobre	BIM-UP, kick-off meeting
16 novembre	Workshop pour projet Thomas Jusselme

## RESULTATS FINANCIERS

Compte d'exploitation, exercice 2020

COMPTE DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE		exprimé en CHF			
	Notes	2020	%	2019	%
Produits des contributions et produits généraux		131'300	100.00	31'800	100.00
<i>Chiffre d'affaires net</i>	3	131'300	100.00	31'800	100.00
Charges de projets, de personnel et d'exploitation	4	-69'780	-53.15	-16'786	-52.79
Charges d'événements et conférences	5	-55'044	-41.92	-392	-1.23
Charges d'administration et d'informatique		-1'104	-0.84	-8'411	-26.45
<i>Charges d'exploitation</i>		-125'928	-95.91	-25'589	-80.47
<b><i>Résultat d'exploitation (EBIT)</i></b>		<b>5'372</b>	<b>4.09</b>	<b>6'211</b>	<b>19.53</b>
Produits financiers		0	0.00	9	0.03
Charges financières		-34	-0.03	-8	-0.03
<i>Résultat financier</i>		-34	-0.03	0	0.00
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>5'339</b>	<b>4.07</b>	<b>6'211</b>	<b>19.53</b>

	Notes	2020	%	2019	%
<b>ACTIF</b>					
Trésorerie		196'201	99.61	108'540	78.62
Créances résultant de ventes		775	0.39	0	0.00
Autres créances à court terme		0	0.00	26'000	18.83
Actifs de régularisation		0	0.00	3'517	2.55
<b>Actif circulant</b>		<b>196'976</b>	<b>100.00</b>	<b>138'057</b>	<b>100.00</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>					
		<b>196'976</b>	<b>100.00</b>	<b>138'057</b>	<b>100.00</b>
<b>PASSIF</b>					
Dettes résultant d'achats		2'163	1.10	0	0.00
Passifs de régularisation	1	2'918	1.48	1'500	1.09
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>5'081</b>	<b>2.58</b>	<b>1'500</b>	<b>1.09</b>
Provisions	2	110'000	55.84	60'000	43.46
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>110'000</b>	<b>55.84</b>	<b>60'000</b>	<b>43.46</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>115'081</b>	<b>58.42</b>	<b>61'500</b>	<b>44.55</b>
Résultat reporté		76'557	38.87	70'346	50.95
Résultat de l'exercice		5'339	2.71	6'211	4.50
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>81'895</b>	<b>41.58</b>	<b>76'557</b>	<b>55.45</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>196'976</b>	<b>100.00</b>	<b>138'057</b>	<b>100.00</b>

## CONCLUSION

Le Building Innovation Cluster poursuit ses efforts pour répondre au mieux à la demande de ses membres. La nouvelle organisation permettra de renforcer le montage de nouveaux projets et de mieux répondre aux attentes de ses membres.

## CONTACT

Building Innovation Cluster

Blaise Clerc, Directeur

Passage du Cardinal 11

CH-1700 Fribourg

Tél. +41 26 402 78 74 / +41 79 301 55 44

[direction@building-innovation.ch](mailto:direction@building-innovation.ch)

[www.building-innovation.ch](http://www.building-innovation.ch)